



GR Korea | Expert Insights

베트남은 지금 어디로 가고 있는가?

- 또 럼 체제가 바꾸는 투자환경과 산업전략 -

[자세히 보기 >](#)

The GR Company

사진 | 국민일보

베트남 권력구조의 대전환

2024년 응웬 푸쑹 전 당서기장 사망 이후,公安部 장관 출신 또 림(Tô Lâm)이 권력을 장악하며 베트남 정치의 새로운 시대가 시작됐다. 또 림은 2026년 제14차 당대회를 통해 **당서기장과 국가주석직을 동시에 맡으며** 사실상 베트남 최초의 **1인 중심 권력체제**를 구축했다. 이는 베트남이 오랫동안 유지해 온 집단지도체제(Four Pillars)와는 다른 새로운 정치 구조를 의미한다.

구분	기존 집단지도체제 (4대 기둥)	또 럼 체제 (1인 중심 일극 구조)
권력 구조	당·정·의회 간 권력 분점 및 상호 견제	당서기장·국가주석 겸직을 통한 권력 일극화
의사 결정	당 중앙위를 통한 장기간의 합의 도출	최고 지도자 중심의 Top-down 신속 집행
주요 엘리트	당 이념가, 행정 관료 지역 안배 인사	공안부(MPS) 및 홍이옌성 출신 실권파
사회 통제	당 규율 중심의 절제된 통제	정보·사법 기관 중심 강력한 사회 통제

이번 변화는 단순한 권력 교체가 아니다

베트남 정부는 권력 집중을 기반으로

1) 행정 개혁, 2) 산업구조 고도화, 3) 투자환경 개선, 4) 첨단산업 육성

모두 동시에 추진하고 있다. 정치 변화 자체보다도

‘국가 의사결정 속도가 빨라지고 있다’는 점이 매우 중요한 변화로 평가된다.

주요 개편 내용

- 중앙정부 조직을 18개 부 및 4개 부처급 기관 → **14개 부 및 3개 부처급 기관으로 축소**
- 지방 행정구역 63개 성·직할시 → **34개(28성 6할시)로 통합**
- 지방행정 체계 3단계(성-현-사) → **2단계(성-사)로 단순화**
- 공무원 조직 감축과 성과 중심 평가, 디지털 행정서비스 확대 **행정 효율성 제고 추진**

투자환경 개선 포인트

- 공장 인허가, 토지 승인, 투자 허가 **지연 문제**를 핵심 개선 과제로 인식
- **One-stop Service**, 전자 행정, 인허가 **절차 단축** 등을 통해 행정 속도 개선 추진
- **“부패도 처벌하지만, 일을 하지 않는 것도 처벌한다”** 원칙, 공무원 복지부동 해소 시도

도이머이(Đổi mới) 이후 최대 규모 행정개혁

또 럼 정부는 **행정 효율성 제고**를 **핵심 과제**로 내세우며

중앙정부와 지방행정 체계를 동시에 재편하고 있다.

이는 단순한 조직 축소가 아닌 **관료주의와 인허가 지연**을 줄이고,

기업이 체감하는 **규제 비용**을 낮추기 위한 **구조개혁**으로 볼 수 있다.

Vision 2045와 국가 미래전략 수립

- 2030년까지 첨단 산업기반을 갖춘 상위 중소득국 진입 목표
- 2045년까지 선진국·고소득 국가 진입 목표
- ▲남북고속철도 ▲닌투언 원전 ▲도시철도 ▲해양경제 ▲AI·반도체 산업 육성을
6대 전략 축으로 제시



저임금 제조기지에서 첨단산업 국가로

1986년 도이머이 정책으로 시장경제를 도입한 베트남은,
현재 '새로운 국가도약 시대'를 선언하며 경제 패러다임 전환을 추진하고 있다.

- AI·반도체·디지털 산업·친환경 에너지 등 국가 전략산업 육성
- 민간경제 중심 성장과 글로벌 가치사슬 고도화
- 디지털·녹색 전환 및 제도개혁으로 국가 경쟁력 강화

베트남은 어떤 외국기업을 원하고 있는가?

베트남의 외국인직접투자(FDI) 정책은 양적 유치에서 질적 선별로 이동하고 있다. 과거에는 투자금액, 고용 창출, 생산시설 규모가 핵심 평가 기준이었다면, 최근에는 기술 수준과 산업생태계 기여도가 더욱 중요해지고 있다.

- 기술 수준과 첨단산업 연계성, 기술 이전 및 현지 산업 생태계 구축 기여
- R&D, 디지털 전환, 친환경 기술 등 고부가가치 활동
- 전략산업 육성에 대한 직접적 기여 가능성

주요 기회

- 원자력, 남북고속철도, 신도시 개발 등 **대형 인프라 프로젝트 참여 가능성**
- **AI, 반도체, 디지털 인프라, 스마트 제조 분야** 협력 확대
- 핵심 광물과 공급망 협력을 통한 **경제안보 기반 강화**
- 베트남의 **국가발전 전략**과 한국 기업의 **기술 경쟁력**이 만나는 점점 확대

주요 리스크와 대응 과제

- 권력 집중과 공안 중심 통치 강화에 따른 정책 불확실성
- 빠른 법·제도 개편 속도에 탄력 대응을 위한 규제 모니터링 필요
- 컴플라이언스, ESG, 공급망 안정성, 지정학 리스크를 통합적으로 관리할 필요
- 투자 진출 전 정부 우선순위, 지방행정 개편, 인센티브 등을 종합 검토

한국 기업에 대한 시사점

또 럽 체제는 한국 기업에 새로운 사업 기회를 제공하는 동시에, 빠른 정책 변화와 권력구조 변화에 대한 정교한 대응을 요구한다.

베트남은 이제 생산 거점이 아닌 공급망, 에너지, 디지털 전환, 첨단 산업, 인도·태평양 전략을 연결하는 핵심 파트너로 진화하고 있다.

다양한 정책 인사이트를 가장 정확하게 만나보세요

Follow us on LinkedIn



GR Korea 팔로우 하기 →

The GR Company